

# STERKER UIT DE CRISIS

## Workshop “Ontwerp zelf uw nieuwe business modellen”

De bouwwereld verandert. Niet alleen hebben we nog elke dag te maken met de gevolgen van de kredietcrisis, maar moeten we ook verder vooruit kijken. De bouwmarkt van morgen vraagt om andere oplossingen. Met welke nieuwe business modellen kunt u beter inspelen op deze veranderingen?

### Een onzekere toekomst...

Hoe zorgt u ervoor dat ook u sterk uit de crisis komt en robuust wordt? De langverwachte ketenintegratie staat tijdelijk op een laag pitje door de crisis, maar zal na het herstel weer gaan versnellen. Dit betekent dat u te maken krijgt met nieuwe en andere samenwerkingsverbanden en andere rolverdelingen tussen de diverse schakels in de keten. Daarnaast spelen nog de nodige andere ontwikkelingen:

- Scharsere basisgrondstoffen
- Toenemend milieubewustzijn
- “Ontzorgen van de klant in gehele levenscyclus”
- Flexibele geautomatiseerde productieprocessen (seriegrootte 1)
- Arbeidsschaarste.

Al deze ontwikkelingen bieden uw bedrijf kansen. Maar ze roepen ook vragen op: ‘Hoe kan ik mijn klant toegevoegde waarde blijven bieden?’ en ‘is de klant in de toekomst eigenlijk nog wel dezelfde klant als nu?’.



**Herbert de Haan,**  
directeur Comhan, Uithoorn.

“Er speelt heel veel in de bouw. Technologische ontwikkelingen gaan steeds sneller, we kunnen niet meer om duurzaamheid heen en de regie in de keten kan wel eens gaan verschuiven”

“Dat we hier iets mee moeten staat vast, maar door de dagelijkse gang van zaken schiet het er te vaak bij in. De workshop van Berenschot heb ik benut om eens goed te kijken naar wat er allemaal op ons bedrijf afkomt en hoe we daar tijdig op in kunnen spelen”

“Tijdens de sessies zijn we als managementteam, samen met de adviseurs van Berenschot, aan de slag gegaan. Het in kaart brengen van ons huidige business model leidde al tot nuttige discussies. Vervolgens zijn we gaan kijken wat er in de nabije toekomst allemaal gaat veranderen. Wat zijn mogelijke nieuwe klanten, producten en partners? We hebben een aantal goede ideeën voor nieuwe business modellen bedacht. Het Canvas model gaf hierbij een prima houvast”

“Ik ben erg blij dat ik dit gedaan heb. Het heeft ons geholpen om verder te denken en het heeft ons een blauwdruk voor de toekomst opgeleverd”

# Berenschot



Berenschot is door managers verkozen tot het beste adviesbureau van Nederland in 2010. Wij zijn trots op onze nummer 1 positie in de Management Team top 100. De deelnemers zijn erg tevreden over onze prijs / kwaliteit verhouding!

## Workshop nieuwe business modellen

*“Een business model beschrijft de wijze waarop een organisatie waarde creëert, levert en behoudt”.*

Is uw huidige aanpak nog wel de juiste? Om daar antwoord op te krijgen, kunt u een volwaardig strategietraject volgen. Dit vraagt echter een grote investering, zowel in tijd als geld. Wij bieden u een low-cost variant om met nieuwe business modellen aan de slag te gaan. Tijdens twee sessies leren wij u hoe u met uw eigen business model in kunt spelen op de veranderingen die komen gaan.

- Gebruik van het Business Model Canvas
- Interactief en creatief
- Toegepast op uw bedrijf
- Inzet van de nieuwste tools (zoals e-Beam en officiële “business model canvas app” voor de iPad).

### Doel en aanpak van de workshop

Tijdens de workshop leert u hoe u zelf uw huidige business model kunt aanpassen en nieuwe business modellen kunt ontwikkelen.

#### Vorbereiding

1. Locatiebezoek en interview directie
2. Analyse bedrijfsinformatie door Berenschot.

#### Eerste sessie (halve dag)

1. Toelichting op het Business Model Canvas
2. Uw huidige bedrijf in het Business Model Canvas
3. Toekomstige trends & ontwikkelingen.

Aan het eind van deze sessie is er een gedeeld beeld van uw huidige business model, de mogelijke knelpunten en de kansen die er liggen.

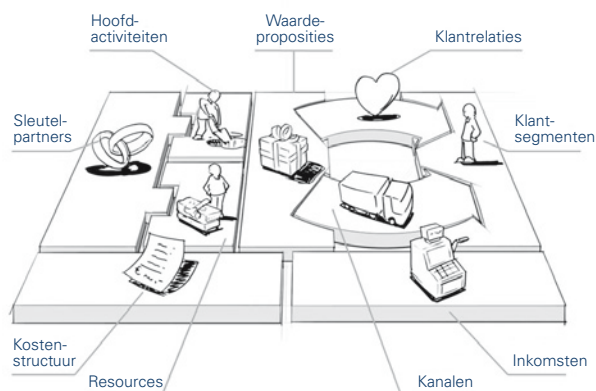
#### Tweede sessie (halve dag)

1. Opties voor nieuwe business concepten
2. Selectie van een uit te werken business model
3. Uitwerking van dit model met behulp van het Business Model Canvas.

#### Business Model Canvas:

- Het model is sterk gevisualiseerd en laat zien hoe de bouwstenen van uw bedrijfsvoering met elkaar samenhangen. U ziet in één oogopslag hoe uw onderneming geld verdient.
- Het model zorgt voor onderling begrip, gezamenlijke discussie en ontwikkeling.

Aan het eind van deze sessie bent u in staat om zelf met het Business Model Canvas aan de slag te gaan.



Het Canvas Business Model (Alexander Osterwalder)

images by JAM

Wilt u ook aan de slag met nieuwe business modellen voor uw onderneming of wilt u meer informatie over de workshop? Neem dan contact met ons op: 030 – 2 916 858 of [i.vanvulpen@berenschot.nl](mailto:i.vanvulpen@berenschot.nl). Of kijk op: [www.berenschot.nl/bouw](http://www.berenschot.nl/bouw)

Berenschot Groep B.V.  
Europalaan 40  
3526 KS Utrecht  
T +31 (0)30 291 69 16  
E [contact@berenschot.nl](mailto:contact@berenschot.nl)  
[www.berenschot.nl](http://www.berenschot.nl)

Berenschot is een onafhankelijk organisatieadviesbureau met 500 medewerkers in de Benelux. Al ruim 70 jaar lang verrassen wij onze opdrachtgevers in de publieke en private sector met slimme en nieuwe inzichten. We verwerven ze en maken ze toepasbaar. Dit door innovatie te koppelen aan creativiteit. Steeds opnieuw. Klanten kiezen voor Berenschot omdat onze adviezen hen op een voorsprong zetten.

Berenschot is aangesloten bij E-I Consulting Group, een Europees samenwerkingsverband van toonaangevende bureaus. Daarnaast is Berenschot lid van de Raad voor Organisatie-Adviesbureaus (ROA) en hanteert de ROA-gedragscode.