

Berenschot

Adaptief leiderschap

Egmont Tilleman



Wicked & tamed problems en de bijpassende leiderschapsstijl

1 Command

2 Management

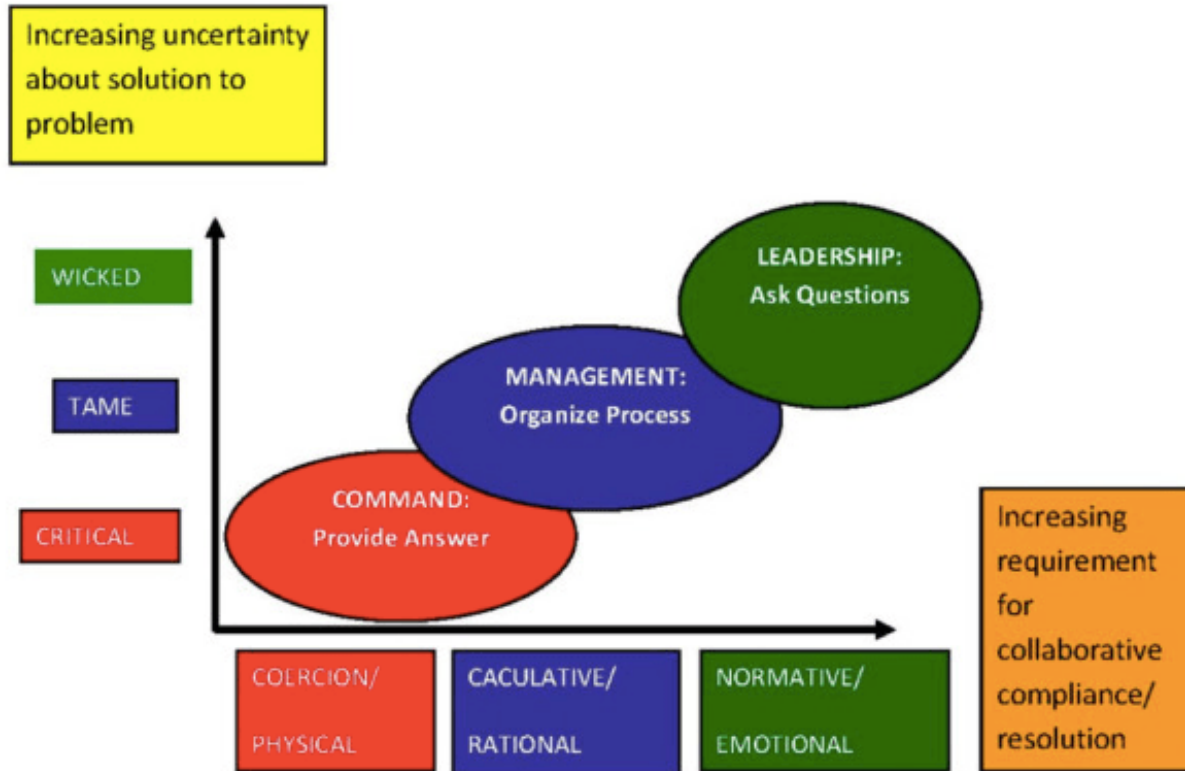
3 Leadership

- Adaptief leiderschap en 9 kenmerken van Keith Grint.



Keith Grint, Professor of Public Leadership and Management, Warwick Business School

De paradox van de toegevoegde waarde



Eerste uitdaging: negative capability

1 Paradox van de toegevoegde waarde

2 Paradox van de ontspanning

3 Paradox van de oplossing



A dramatic, low-angle shot of a man, likely Spartacus, holding a sword aloft in his right hand. He is wearing a dark, studded tunic. The background is a bright, golden-yellow sky with soft, glowing clouds. The overall tone is heroic and intense.

SPARTACUS



“I want to assure the folks at the state level
that we are fully prepared”



Tweede uitdaging: reflection not reaction

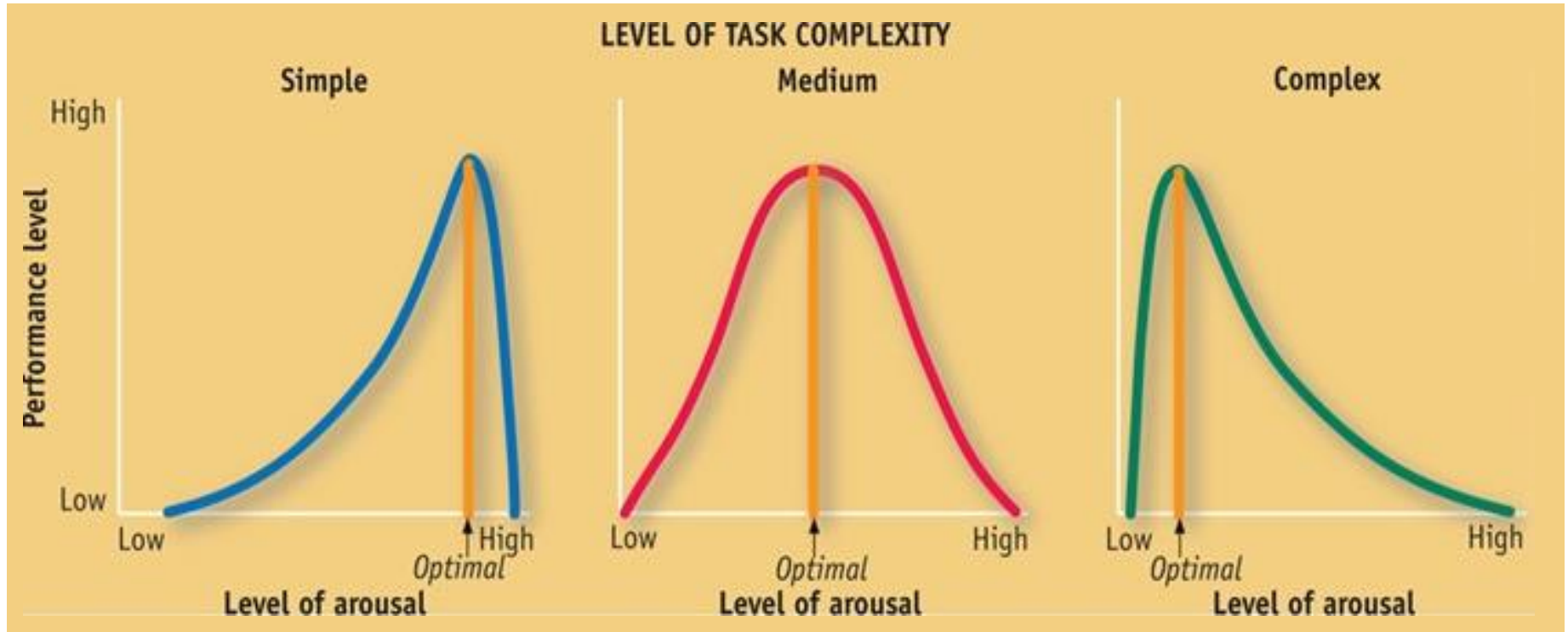
1 Paradox van de toegevoegde waarde

2 Paradox van de ontspanning

3 Paradox van de oplossing



Besluitvorming bij wicked problems



Informatieverwerking en besluitvorming

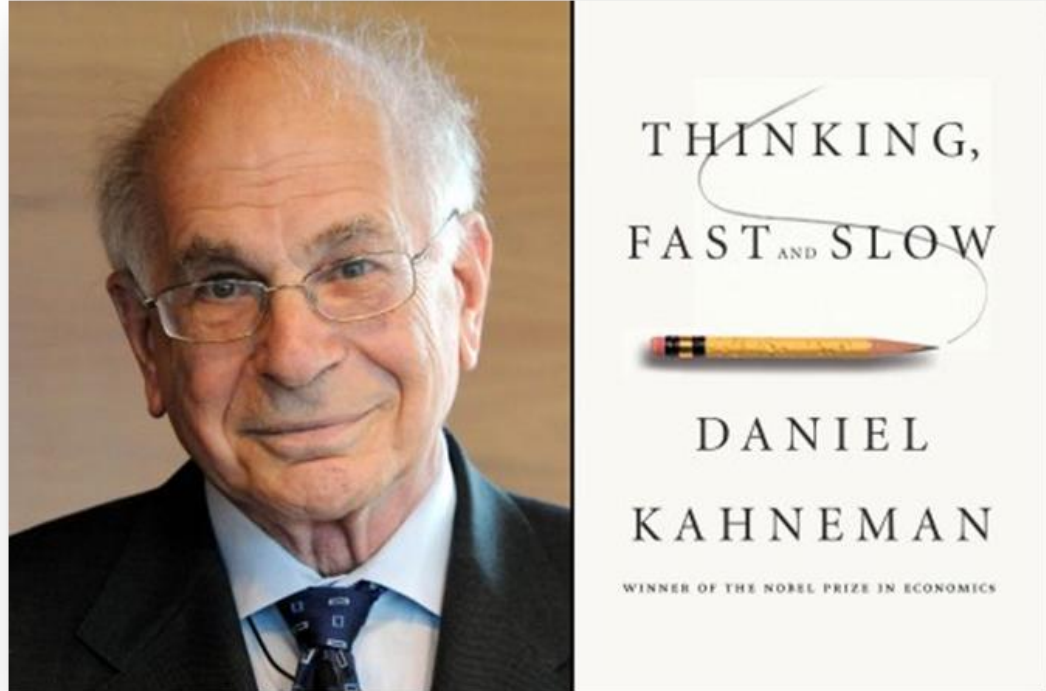
Daniel Kahneman

- Psycholoog
- Nobelprijs

Wij hebben twee beslissystemen:

1 Snel (automatisch)

2 Langzaam (denken)



Derde uitdaging: questions not answers

1 Paradox van de toegevoegde waarde

2 Paradox van de ontspanning

3 Paradox van de oplossing



Wicked problems en
adaptief leiderschap

Clumsy solutions



Berenschot

Deo-het-zelver

Public

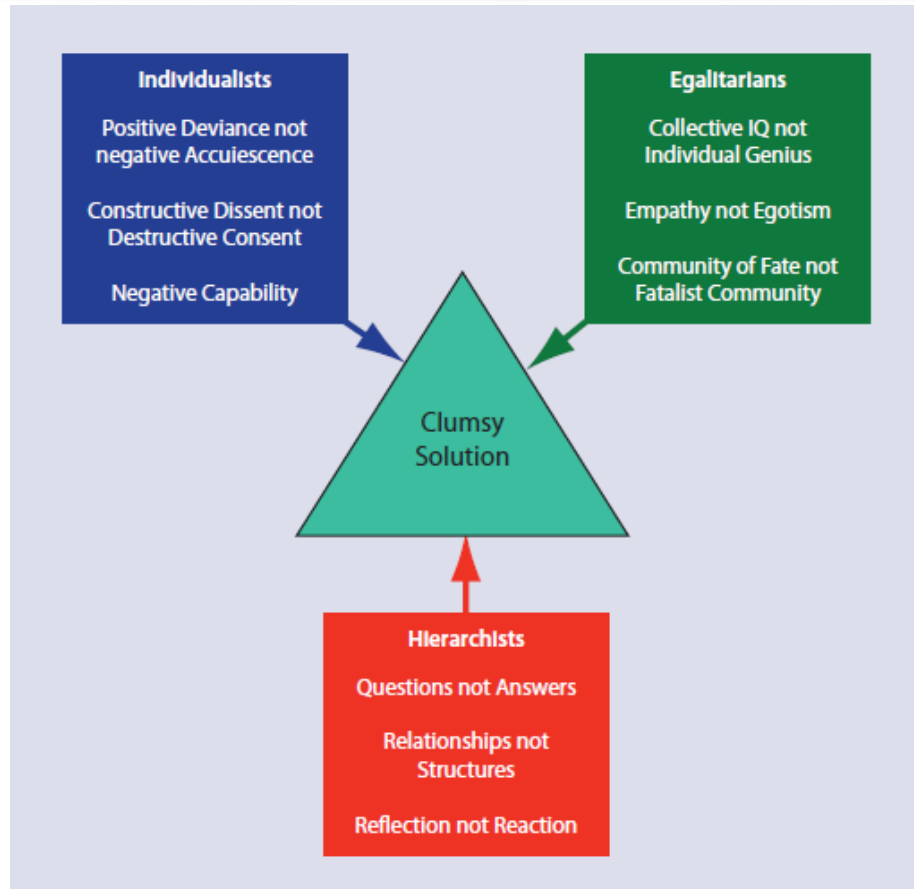
Wicked problems and clumsy solutions

"Drie fouten op tien pogingen is beter dan geen fouten op nul pogingen. En liever nu openlijk toegeven, dan later iets onder het vloerkleed vinden. Dat is onze accountability for performance. Fouten maken mag, maar je moet ze wel durven toegeven en ervan leren."

Feike Sijbesma, bestuursvoorzitter en voormalig CEO van DSM



Clumsy solutions



Drie soorten uitdagingen voor uw management!

1 Paradox van de toegevoegde waarde

2 Paradox van de ontspanning

3 Paradox van de oplossing



Drie soorten uitdagingen voor uw management!

1 Paradox van de toegevoegde waarde

Uw interventie richting uw management:

.....

.....

.....

.....



Drie soorten uitdagingen voor uw management!

2

Paradox van de ontspanning

Uw interventie richting uw management:

.....

.....

.....

.....



Drie soorten uitdagingen voor uw management!

3

Paradox van de oplossing

Uw interventie richting uw management:

.....

.....

.....

.....



Drie soorten uitdagingen voor uw management met bijpassende interventies

1 Paradox van de toegevoegde waarde

2 Paradox van de ontspanning

3 Paradox van de oplossing

Uw interventie richting uw management:

1. *Onderzoeken en bijstellen belemmerende cognities*
2. *Rituelen aanleren en structuur brengen*
3. *Trail & Error methodiek aanleren*





Berenschot

www.berenschot.nl

 /berenschot