



BIJLAGEN

BRE-onderzoek Zuid-Holland Zuid

BIJLAGE 1

Aanpak vergelijkend onderzoek

De ene regio is succesvoller in het realiseren van maatschappelijke opgaven dan de andere. Wat verklaart deze verschillen? Om meer grip te krijgen op 'de regio' en de factoren die bijdragen aan het realiseren van publieke waarde in die regio, doet de Rijksuniversiteit Groningen hier, in samenwerking met Berenschot, 2,5 jaar lang onderzoek naar. We voeren in tien regio's veldonderzoek uit, waaronder in Zuid-Holland Zuid. Het samenspel tussen het Bestuurlijk Regionale Ecosysteem (BRE), het economische ecosysteem en het maatschappelijke ecosysteem staat hierbij centraal. Het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties heeft zich financieel en inhoudelijk gecommitteerd aan het onderzoek.

De hoofdvraag van het onderzoek luidt: *Welke factoren maken dat het ene Bestuurlijk Regionale Ecosysteem succesvoller is dan het andere in het realiseren van maatschappelijke opgaven?*

Om deze vraag uiteindelijk te kunnen beantwoorden, beantwoorden we stapsgewijs de volgende deelvragen:

Beschrijvend

1. Wat verstaan we onder een Bestuurlijk Regionaal Ecosysteem (BRE)?
2. Welke BRE's zijn er in Nederland te onderscheiden, zijn er verschillende categorieën BRE's, en hoe variëren deze in omvang en samenstelling?

NB: deze twee vragen vormden de startpunt van het onderzoek. We hebben de bestuurlijk regionale ecosystemen in beeld gebracht door alle bestuurlijke samenwerkingsverbanden te plotten op de kaart van Nederland (zie de eerste figuur in de inleiding van dit rapport)¹. Hierbij is te zien dat er verschillende gebieden ontstaan met meer of minder onderlinge bestuurlijke samenhang. Een dergelijk gebied vormt het BRE.

3. Hoe groot is de mate van publiekewaardecreatie in het BRE?
4. Hoe groot is de mate van publiekewaardecreatie in de individuele gemeenten in het BRE?

Verklarend

5. Welke kenmerken van het BRE zelf zijn van invloed op het succesvol aanpakken van maatschappelijke opgaven?
6. Welke kenmerken van het geografisch gebied (biotoop) zijn van invloed op de opbouw en het functioneren van een BRE?
7. Welke patronen zien we in de (combinaties van) gebiedskenmerken en BRE-kenmerken die maken dat een BRE succesvol is?
8. In hoeverre is de aard en intensiteit van de interactie binnen het BRE van invloed op de mate van publiekewaardecreatie?
9. Welke maatschappelijke en economische patronen zien we?
10. In hoeverre is de aard en intensiteit van de interactie tussen het BRE, het economische en het maatschappelijke ecosysteem van invloed op de mate van publiekewaardecreatie?
11. Hoe verhouden draagvlak voor het BRE en publiekewaardecreatie zich tot elkaar?

¹ Dit is op basis van eigen bewerking RUG/Berenschot van dataset van samenwerkingsverbanden door PROOF Adviseurs/Kwink Groep, in opdracht van BZK. Per casusregio wordt de lijst samenwerkingsverbanden geverifieerd door de desbetreffende begeleidingsgroep en worden er nieuwe visualisaties gemaakt.

Handelingsperspectief

12. Welke interventies zijn effectief en opportuun voor specifieke BRE's om het succes van hun regio verder te verbeteren?
13. Welke interventies zijn effectief en opportuun voor individuele gemeenten om meer te profiteren van regionale samenwerking?

Dit onderzoek kent drie doelgroepen en daarmee drie typen resultaten:

- Voor het ministerie van BZK is het resultaat van dit onderzoek; inzicht in welke BRE's er in Nederland bestaan, hoeveel publieke waarde zij creëren en welke verklarende factoren er zijn voor het (relatieve) succes van de BRE's. Dit inzicht helpt BZK bij het invullen van haar stelselverantwoordelijkheid voor een goed openbaar bestuur.
- Voor de samenwerkingsverbanden binnen het BRE is het resultaat van dit onderzoek; inzicht in hoe het BRE er precies uitziet, welke publieke waarde er wordt gecreëerd en aan welke 'knoppen' het samenwerkingsverband kan draaien om de samenwerking binnen het BRE en met de maatschappelijke en economische levensgemeenschap te verbeteren.
- Voor de individuele gemeenten in het BRE is het resultaat van dit onderzoek; inzicht in hoe het BRE (waar de gemeente zich in bevindt) er precies uitziet, welke publieke waarde er wordt gecreëerd, hoe zich dat verhoudt tot de publiekewaardecreatie in de eigen gemeente en aan welke 'knoppen' de gemeente kan draaien om meer te profiteren van regionale samenwerking.

Het BRE-onderzoek is eveneens uitgevoerd in de volgende regio's:

- Noord-Holland Noord
- Noordoost Brabant
- Fryslân
- Groningen
- Drenthe

Daarnaast wordt het BRE-onderzoek er op het moment van schrijven in drie andere casusregio's uitgevoerd:

- Flevoland
- Zuid-Limburg
- Midden-Holland

BIJLAGE 2

Stuurgroep en begeleidingsgroep

Bestuurlijke stuurgroep

- **Annemiek Jetten**, waarnemend burgemeester Papendrecht
- **Charlie Aptroot**, waarnemend burgemeester Hoeksche Waard
- **Dirk Heijkoop**, burgemeester Hardinxveld-Giessendam
- **Frederik Zevenbergen**, gedeputeerde provincie Zuid-Holland
- **Hein van der Loo**, burgemeester Zwijndrecht
- **Jan Heijkoop**, burgemeester Hendrik-Ido-Ambacht
- **Jan de Vries**, burgemeester Sliedrecht
- **Jaap Paans**, burgemeester Alblasserdam
- **Reinie Melissant-Briene**, burgemeester Gorinchem
- **Theo Segers**, burgemeester Molenlanden
- **Wouter Kolff**, burgemeester Dordrecht

Ambtelijke stuurgroep

- **Barbera Silvis-de Heer**, gemeentesecretaris Hoeksche Waard
- **Carlo Post**, gemeentesecretaris Dordrecht
- **Ella Croonenberg-Borst**, gemeentesecretaris Zwijndrecht
- **Heleen Kromkamp**, gemeentesecretaris Gorinchem
- **Johan de Jager**, gemeentesecretaris Hardinxveld-Giessendam
- **Joost Ansems**, gemeentesecretaris Papendrecht
- **Leon Anink**, gemeentesecretaris Molenlanden
- **Niels Kuiper**, gemeentesecretaris Sliedrecht
- **Peter Kalkman**, gemeentesecretaris Hendrik-Ido-Ambacht
- **Simone van Heeren**, gemeentesecretaris Alblasserdam

Ambtelijke begeleidingsgroep

- **Astrid de Gooijer** namens gemeente Alblasserdam
- **Evert Wolters** namens gemeente Gorinchem
- **Gerard Leggedoor** namens gemeente Hoeksche Waard
- **Joost Weeda** namens Economic Development Board Drechtsteden
- **Linda Peltzer** namens gemeente Zwijndrecht
- **Marcel de Prieëlle** namens provincie Zuid-Holland
- **Marien Jongkind** namens gemeente Molenlanden
- **Marleen Kouwenberg** namens gemeente Hendrik-Ido-Ambacht
- **Mirjam van Houweligen** namens gemeente Papendrecht
- **Niek de Wit** namens gemeente Dordrecht
- **Olga Arandjelovic** namens gemeente Dordrecht
- **Sjoerd Swinkels** namens gemeente Sliedrecht
- **Sonja van der Stel** namens gemeente Hardinxveld-Giessendam

Kerngroep:

- **Hans van Broekhoven** namens gemeente Dordrecht
- **Eveline Goutziers-Leidekker** namens gemeente Dordrecht
- **Jan Jaap Schep** namens gemeente Dordrecht

BIJLAGE 3

Respondenten

In totaal hebben we voor het BRE-onderzoek met 57 mensen gesproken. Deze respondenten staan weergegeven in onderstaande tabellen.

| Naam | Functie | Gemeente/organisatie | Ecosysteem |
|----------------------------------|---------------------------------------|---|------------|
| Ada Grootenboer-Dubbelman | Burgemeester | Goeree-Overflakkee | BRE |
| An Theunissen | Directeur-bestuurder | Stichting Jeugdteams Zuid-Holland Zuid | MRE |
| Andre Flach | Wethouder en eerste loco-burgemeester | Hendrik-Ido-Ambacht | BRE |
| Arthur van Beurden | Manager | Omgevingsdienst Zuid-Holland Zuid | BRE |
| Caren Frentz | Directeur | Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid | BRE |
| Cees Boele | Directeur | Servicegemeente Dordrecht | BRE |
| Cees Vermeer | Directeur | Dienst Gezondheid & Jeugd | BRE |
| Charlie Aptroot | Waarnemend burgemeester | Hoeksche Waard | BRE |
| Cobien Bruggeling | Netwerkregisseur | Biesbosch | MRE |
| Ferdinand van den Oever | Directeur | Havenbedrijf Moerdijk | ERE |
| Frederik Zevenbergen | Gedeputeerde | Provincie Zuid-Holland | BRE |
| Govert Veldhuijzen | Waarnemend burgemeester | Barendrecht | BRE |
| Harry Wagemakers | Heemraad | Waterschap Hollandse Delta | BRE |
| Hans Polderman | MT lid | Sociale Dienst Drechtsteden | BRE |
| Jacques Thielen | Directeur | Drechtwerk | BRE |
| Jean de Bethune | Gedeputeerde | Provincie West-Vlaanderen | BRE |
| Joost van der Geest | Wethouder | Gorinchem | BRE |
| Leon Anink | Gemeentesecretaris | Molenlanden | BRE |
| Leon Vlemmings | Oprichter | De Waardevolle Club | MRE |
| Maarten Burggraaf | Wethouder | Dordrecht | BRE |
| Mark Dijk | Manager External Affairs | Havenbedrijf Rotterdam | ERE |
| Mathieu Gremmen | Heemraad en eerste loco-dijkgraaf | Waterschap Rivierenland | BRE |
| Patrick van Uitert | Directeur | AVRES | BRE |
| Paul Boogaard | Wethouder | Hoeksche Waard | BRE |
| Paul Depla | Burgemeester | Breda | BRE |
| Peter van der Velden | Voorzitter | Programmaraad Energieakkoord Drechtsteden | BRE |
| Sjors Fröhlich | Burgemeester | Vijfheerenlanden | BRE |
| Ton Spek | Wethouder | Sliedrecht | BRE |
| Wouter Kolff | Burgemeester | Dordrecht | BRE |

| Focusgroep | Naam |
|---|---|
| Zorg en welzijn | <ul style="list-style-type: none"> • Nico de Pijper, directeur-bestuurder Zorgwaard |
| Ruimtelijke opgaven: duurzaamheid, landschap, milieu en recreatie | <ul style="list-style-type: none"> • Herman van Santen, secretaris en bestuurder SIMAV • Ifor Schrauwen, voorzitter Drechtse Stroom • Piet Jansen, voorzitter Energiecorporatie Hoeksche Waard Duurzaam |
| Wonen en Werken | <ul style="list-style-type: none"> • Gert-Jan Metselaar, directeur Bedrijvenpark Hoeksche Waard • Liesbeth Marchesini, directeur-bestuurder woningcorporatie Tablis Wonen • Paul Huijsdens, directeur-bestuurder Lek en Waard Wonen • Raymond Vlieland, beleidsadviseur Woonkracht 10 • Saskia Leferink, Manager Wonen bij Poort6 • Stef Molenaar, portefeuillemanager woningcorporatie Trivire • Wim van den Heerik, Manager Vastgoed bij Poort6 |
| Griffiers | <ul style="list-style-type: none"> • Annemarie van der Ploeg, gemeente Hardinxveld-Giessendam • Geertje de Schipper-Tinga, gemeente Hoeksche Waard • Marjolein Teunissen, gemeente Molenlanden |
| Maatschappij | <ul style="list-style-type: none"> • Gerben Zeeman, Stichting Gorinchem Citymarketing • Gert Jan de Vogel, directeur Hoeksche Waard Actief • Jasper Meijer, voorzitter Vereniging Dordrechts Museum |
| Economie | <ul style="list-style-type: none"> • Arie Verhorst, Lid Regiobestuur LTO regio West, voorzitter Zuid-Holland, themahouder Water & Bodem • Chris Poppe – Manager External Relations Fokker/GKN Aerospace • Edward van der Meijden, voorzitter IKG Ondernemersvereniging Gorinchem • Frank van den Ouden, voorzitter Ondernemersvereniging HW • Jan Smit, Ondernemersvereniging Dordrecht • Linco Nieuwenhuyzen – manager strategie Innovation Quarter en secretaris Economic Board Zuid-Holland • Lisette Lijster de Raadt, directeur Stroomlijn B.V. • Marijn Wegman, gemeente Dordrecht, Campusontwikkeling Leerpark • René Kerstens, directeur coöperatieve Rabobank Zuid-Holland • Wim Verhoeff, projectmanager OceanCo • Yvonne Ouwens, regiodirecteur Groen-Blauwe Delta Yuverta |

BIJLAGE 4

Geraadpleegde documenten

- Actieplan Eenzaamheid Molenlanden 2021-2024.
- Actieplan Perspectief op Werk Drechtsteden 2019.
- Actieplan Perspectief op Werk Rijnmond arbeidsmarktregio.
- Actieplan Perspectief op Werk Gorinchem 2019.
- Actualisatie Regionale Woonvisie Hoeksche Waard 2013.
- Actualisatie Regionale Woonvisie Hoeksche Waard 2020.
- Bedrijventerreinenstrategie provincie Zuid-Holland 2020.
- Beleidsplan Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid 2022-2025.
- Berenschot (2018). 'Verstandig Versterken': onderzoek en adviezen doorontwikkeling regionaal arrangement gemeente Dordrecht.
- Boekman Stichting (2018). Regionale Cultuurindex.
- Buck Consultants International: *Naar een eerste, gezamenlijke agenda*.
- Cloosterman, Stam & Van der Starre (2018). De Kwaliteit van Ecosystemen voor Ondernemerschap in Nederlandse regio's.
- Economisch Netwerk Zuid-Holland Zuid 2020.
- Gebiedsagenda Bereikbaarheid Drechtsteden 2020.
- Gebiedsprogramma Hoeksche Waard 2017-2020.
- Gebiedsvisie Biesbosch.
- Groeiagenda Drechtsteden 2030.
- Groeiagenda Zuid-Holland.
- Groenleer, M. & Verheul, W.J. (2017), Regiovorming: tussen inhoud en institutionalisering. *Bestuurskunde* (26)2.
- Integraal Sociaal beleid Gorinchem 2019-2024.
- Integraal Veiligheidsplan Gorinchem 2019-2022.
- Opgave veilige stad Dordrecht.
- Prestatieafspraken Gorinchem 2019.
- Programmaplan Economie Hoeksche Waard.
- Raad voor het Openbaar Bestuur (2021). 'Droomland of Niemandland?' Uitgangspunten voor het besturen van regio's.
- Regiodeal Drechtsteden-Gorinchem.
- Regiodeal Zuid-Hollandse Delta.
- Regionaal Maatschappelijke Agenda Alblasserwaard-Vijfheerenlanden 2021.
- Regionale Energie Strategie Alblasserwaard.
- Regionale Energie Strategie Drechtsteden.
- Regionale Energie Strategie Hoeksche Waard.
- Regionale Visie Sociaal Domein Drechtsteden.
- Regionale Woonvisie Hoeksche Waard 2010.
- Regioplan matchen op Werk Drechtsteden 2018.
- Regioplan matchen op Werk Gorinchem 2018.
- Stec groep (2021). Behoefteraming bedrijventerreinen Zuid-Holland.
- Strategische Verkenning Hoeksche Waard 2021.
- Van Meerkerk en Edelenbosch. 2014. 'The effects of Boundary Spanners on Trust and Performance of Urban Governance Networks. Findings from Survey Research on Urban Development Projects in the Netherlands'. *Policy Sciences*, 47(1), p. 3-24.
- Van Meerkerk en Edelenbosch. 2018. 'Profiling Boundary Spanners.' in: *Boundary Spanners in Public Management and Governance. An Interdisciplinary Assessment*. Pp. 93-112. Cheltenham: Edward Elgar.
- Visiedocument Landschapstafel IJsselmonde 2019.
- Visie Vrijetijdseconomie Hoeksche Waard 2021.
- Visie Wonen, Welzijn en Zorg Hoeksche Waard.
- Vrije tijdsvisie Hoeksche Waard 2030,
- Woonvisie Drechtsteden 2017-2030.
- Woonvisie Hoeksche Waard 2030.
- Woonvisie Molenlanden 2020-2024.

BIJLAGE 5

Overzichtstabel samenwerkingsverbanden

| Schaalniveau | Bestuurlijk ecosysteem | Economisch ecosysteem | Maatschappelijk ecosysteem |
|----------------|---|---|--|
| Bovenregionaal | <p>Algemeen</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vereniging van Zuid-Hollandse Gemeenten • Strategisch Platform Zuid-Holland Zuid • Netwerk Zuidelijke Randstad <p>Bedrijfsvoering en fiscaliteit</p> <ul style="list-style-type: none"> • ICOS Capital Fund III • ICOS Cleantech Early Stage Fund • Stichting Administratiekantoor Breedband Drechtsteden • Samenwerking Vastgoedinformatie Heffing en Waardebepaling <p>Economie</p> <ul style="list-style-type: none"> • Samenwerkingsovereenkomst Maritiem Cluster • Maritieme Delta • Innovation Quarter (IQ) • Regiodeal Zuid-Hollandse Delta (alleen Hoeksche Waard) <p>Bereikbaarheid</p> <ul style="list-style-type: none"> • GR Schadevergoedingsschap HSL-Zuid, A16 en A4 • Merwedelingslijn Beheer B.V. • MIRT-verkenning A15 Papendrecht-Gorinchem <p>Natuur, energie en duurzaamheid</p> <ul style="list-style-type: none"> • GR Natuur- en Recreatieschap Lingegebied • Bestuurlijk Platform Groene Hart (NOVI-regio) • Vlaams-Nederlandse Delta <p>Ruimte</p> <ul style="list-style-type: none"> • GR Vuilverwerking Dordrecht en Omstreken • N.V. Waterbedrijf Oasen • GR Bureau Openbare Verlichting • Huisvuilcentrale Alkmaar – HCV-groep • Evides Waterbedrijf • Verstedelijkingsalliantie Dordrecht-Leiden | <p>Economie</p> <ul style="list-style-type: none"> • Economic Board Zuid-Holland • LTO Noord regio West • Rabobank Zuid Hollandse Eilanden • Rotterdam Maritime Capital / Maritime Board <p>Bereikbaarheid</p> <ul style="list-style-type: none"> • Platform Samen Bereikbaar Drechtsteden • R-Net Merwedelingelijn • Netwerk Oude Lijn Leiden-Dordrecht | <p>Sociaal domein</p> <ul style="list-style-type: none"> • Stichting Leergeld <p>Wonen</p> <ul style="list-style-type: none"> • Woongaard <p>Onderwijs, cultuur en sport</p> <ul style="list-style-type: none"> • SIMAV • Stichting CVO-AV <p>Bereikbaarheid</p> <ul style="list-style-type: none"> • Waterbus Rotterdam-Drechtsteden <p>Ruimte</p> <ul style="list-style-type: none"> • NL Delta Haringvliet-Biesbosch • Stichting het Zuid-Hollands Landschap <p>Religie</p> <ul style="list-style-type: none"> • PKN Classis Zuid-Holland Zuid <p>Overig</p> <ul style="list-style-type: none"> • Stichting Dataland • Vluchtelingenwerk Nederland |

| Schaalniveau | Bestuurlijk ecosysteem | Economisch ecosysteem | Maatschappelijk ecosysteem |
|----------------|--|---|--|
| Bovenregionaal | <p>Sociaal domein</p> <ul style="list-style-type: none"> GR AVRES Arbeidsmarktregio Rotterdam-Rijnmond <p>Veiligheid</p> <ul style="list-style-type: none"> Regionaal Informatie en Expertisecentrum Rotterdam Wijzelf B.V. (sociale onderneming voor de ontwikkeling van informatietechnologie) | | |
| Regionaal | <p>Algemeen</p> <ul style="list-style-type: none"> Burgemeesterskring Zuid-Holland Zuid (Strategisch Platform Zuid-Holland Zuid) Kring van Gemeentesecretarissen Zuid-Holland Zuid <p>Economie</p> <ul style="list-style-type: none"> Economisch Netwerk Zuid-Holland Zuid <p>Natuur, energie en duurzaamheid</p> <ul style="list-style-type: none"> Omgevingsdienst Zuid-Holland Zuid <p>Sociaal Domein</p> <ul style="list-style-type: none"> Dienst Gezondheid & Jeugd Zuid-Holland Zuid (DG&J) Werkplaats Sociaal Domein Zuid-Holland Zuid Serviceorganisatie Jeugd Zuid-Holland Zuid (SOJ) <p>Veiligheid</p> <ul style="list-style-type: none"> Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid Zorg- en Veiligheidshuis Zuid-Holland Zuid | <p>Economie</p> <ul style="list-style-type: none"> Smart Delta Drechtsteden | <p>Sociaal domein</p> <ul style="list-style-type: none"> Ouderplatform Zuid-Holland Zuid Stichting Jeugdteams ZHZ |

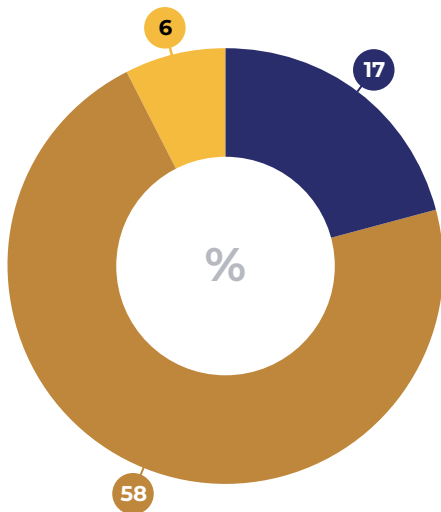
| Schaalniveau | Bestuurlijk ecosysteem | Economisch ecosysteem | Maatschappelijk ecosysteem |
|-----------------------|--|---|--|
| Drechtsteden | <p>Algemeen</p> <ul style="list-style-type: none"> Regeling onderlinge samenwerking Drechtstedengemeenten Portefeuillehoudersoverleg Dienstverlening Drechtsteden <p>Economie</p> <ul style="list-style-type: none"> DEAL! Drechtsteden Smart Delta Drechtsteden (ook MRE, ERE) Regionale Ontwikkelmaatschappij Drechtsteden (ROM-D) <p>Duurzaamheid en Energie</p> <ul style="list-style-type: none"> RES Drechtsteden <p>Sociaal domein</p> <ul style="list-style-type: none"> GR Sociaal Drechtsteden Sociale Dienst Drechtsteden GR Sociale Werkvoorziening Drechtwerk Beschermd Wonen Drechtsteden Portefeuillehoudersoverleg Integraal/ Sociaal en Middelen Drechtsteden Portefeuillehoudersoverleg Sociaal Drechtsteden <p>Ruimte</p> <ul style="list-style-type: none"> Portefeuillehoudersoverleg Fysiek Drechtsteden Regionale Projectgroep Verkeersveiligheid Drechtsteden | <p>Economie</p> <ul style="list-style-type: none"> Economic Development Board Drechtsteden Werkgevers Drechtsteden Federatie Ondernemersverenigingen Drechtsteden Werkgevers Servicepunt Baanbrekend Drechtsteden Business Netwerk Drechtsteden Open Coffee Drechtsteden Contact Jonge Bedrijven Drechtsteden Ondernemerskring Alblasterdam <p>Arbeidsmarkt</p> <ul style="list-style-type: none"> Arbeidsmarktregio Drechtsteden <p>Wonen</p> <ul style="list-style-type: none"> Woningcorporatie Tablis Woningcorporatie Trivire Woonkracht10 <p>Ruimte</p> <ul style="list-style-type: none"> Vereniging Beheer Dordtse Kil ParkTrust <p>Energie en duurzaamheid</p> <ul style="list-style-type: none"> Energiek Dordt | <p>Sociaal domein</p> <ul style="list-style-type: none"> Stichting DrechtZorg Arkin Platform tegen Armoede Drechtsteden Werkplaats Sociaal Domein ZHZ <p>Wonen</p> <ul style="list-style-type: none"> Woningmakers Drechtsteden <p>Onderwijs, cultuur en sport</p> <ul style="list-style-type: none"> Hoger Onderwijs Drechtsteden (HOD) Samenwerkingsverband Passend Onderwijs Drechtsteden en Voortgezet Onderwijs Noordelijke Drechtsteden (POVO) Onderwijsgroep Zuid-Hollandse Waarden Stichting Openbaar Primair Onderwijs Papendrecht & Sliedrecht (OPOPS) Dordt Sport <p>Religie</p> <ul style="list-style-type: none"> GVK Alblasterdam-Nieuw Lekkerland <p>Energie & duurzaamheid</p> <ul style="list-style-type: none"> Drechtste Stroom <p>Media</p> <ul style="list-style-type: none"> Dordrecht Marketing & Partners |
| Hoeksche Waard | <p>Algemeen</p> <ul style="list-style-type: none"> Ombudscommissie Hoeksche Waard <p>Economie</p> <ul style="list-style-type: none"> Ontwikkelingsbedrijf Bedrijvenpark Hoeksche Waard. <p>Duurzaamheid en Energie</p> <ul style="list-style-type: none"> RES Hoeksche Waard <p>Sociaal domein</p> <ul style="list-style-type: none"> Adviesraad Sociaal Domein Hoeksche Waard <p>Ruimte</p> <ul style="list-style-type: none"> BV Regionale Afvalstoffendienst Hoeksche Waard | <p>Economie</p> <ul style="list-style-type: none"> Regio Board Zuid-Hollandse Delta Ondernemersvereniging Hoeksche Waard en Smart Start Hoeksche Waard <p>Arbeidsmarkt</p> <ul style="list-style-type: none"> Arbeidsmarktregio Rijnmond <p>Wonen</p> <ul style="list-style-type: none"> HW Wonen <p>Ruimte</p> <ul style="list-style-type: none"> Ontwikkelingsbedrijf Bedrijvenpark Hoeksche Waard | |

| Schaalniveau | Bestuurlijk ecosysteem | Economisch ecosysteem | Maatschappelijk ecosysteem |
|--|---|---|--|
| Alblasserwaard-Vijfheerenlanden | <p>Algemeen</p> <ul style="list-style-type: none"> GR Alblasserwaard-Vijfheerenlanden <p>Economie</p> <ul style="list-style-type: none"> Regionale Ontwikkelmaatschappij Schelluinen-West (ROM-S) <p>Duurzaamheid en Energie</p> <ul style="list-style-type: none"> RES Alblasserwaard-Vijfheerenlanden <p>Sociaal domein</p> <ul style="list-style-type: none"> GR AVRES Beschermd Wonen en Opvang Alblasserwaard-Vijfheerenlanden <p>Onderwijs, cultuur en Sport</p> <ul style="list-style-type: none"> GR Sportpark Souburgh Portefeuillehoudersoverleg Cultuur <p>Ruimte</p> <ul style="list-style-type: none"> GR Reinigingsdienst Waardlanden | <p>Economie</p> <ul style="list-style-type: none"> Ondernemersvereniging IKV Gorinchem Ondernemersnetwerk OC-G VNO-NCW Alblasserwaard-Vijfheerenlanden <p>Arbeidsmarkt</p> <ul style="list-style-type: none"> Arbeidsmarktregio Alblasserwaard-Vijfheerenlanden <p>Wonen</p> <ul style="list-style-type: none"> Woningcorporatie Poort 6 <p>Ruimte</p> <ul style="list-style-type: none"> Industrieschap Gelkenes | <p>Onderwijs, cultuur en sport</p> <ul style="list-style-type: none"> Samenwerkingsverband Driegang Stichting Wereld Erfgoed Kinderdijk <p>Media</p> <ul style="list-style-type: none"> Lokale Omroep Klokradio |
| Drechtsteden <-> Hoeksche Waard | <p>Ruimte</p> <ul style="list-style-type: none"> Wegschap Tunnel Dordtse Kil (Dordrecht, Hoeksche Waard) Deltaprogramma Rijnmond-Drechtsteden (Hardinxveld-Giessendam, Hoeksche Waard, Dordrecht) Samenwerking Vastgoedinformatie Heffing en Waardebepaling (SVHW) (Alblasserdam, Hardinxveld-Giessendam, Hoeksche Waard) Evides Waterbedrijf B.V. (Dordrecht, Hoeksche Waard, Zwijndrecht) | | |
| Drechtsteden <-> Alblasserwaard-Vijfheerenlanden | <p>Algemeen/Economie</p> <ul style="list-style-type: none"> Regiodeal Gorinchem-Drechtsteden (Drechtsteden, Gorinchem) <p>Ruimte</p> <ul style="list-style-type: none"> GR Bureau Openbare Verlichting Lek-Merwede <i>Gorinchem, Hardinxveld-Giessendam, Hendrik-Ido-Ambacht, Molenlanden, Papendrecht</i> GR Gevudo Afvalverwerking <i>Drechtsteden, Gorinchem, Molenlanden</i> Waterbedrijf OASEN <i>Alblasserdam, Gorinchem, Hendrik-Ido-Ambacht, Hardinxveld-Giessendam, Molenlanden, Sliedrecht, Papendrecht, Zwijndrecht</i> Huisvuilcentrale <i>Alblasserdam, Dordrecht, Gorinchem, Hendrik-Ido-Ambacht, Hardinxveld-Giessendam, Molenlanden, Sliedrecht, Papendrecht, Zwijndrecht</i> | | |

BIJLAGE 6

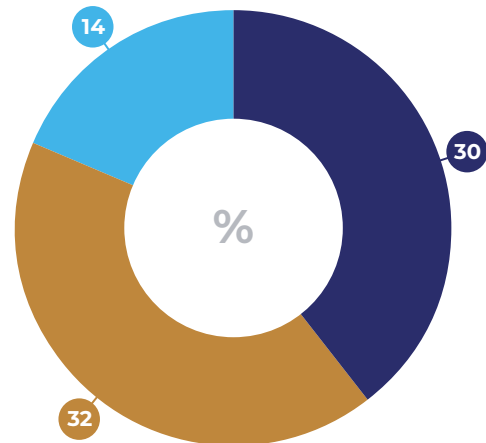
Resultaten enquête volksvertegenwoordigers

Functie in percentage



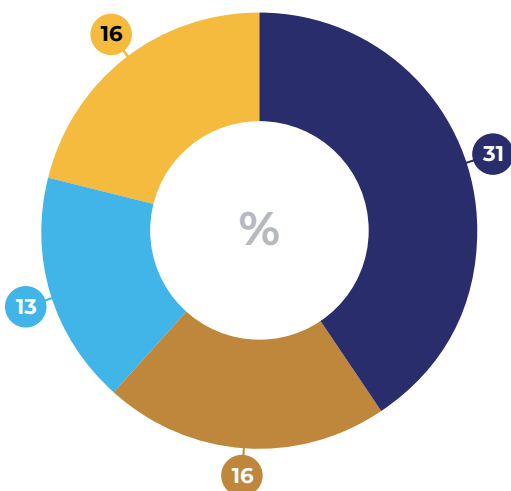
- Commissielid in een gemeente
- Gemeenteraadslid
- Lid van het AB van een waterschap
- Statenlid

Coalitie, oppositie of anders?



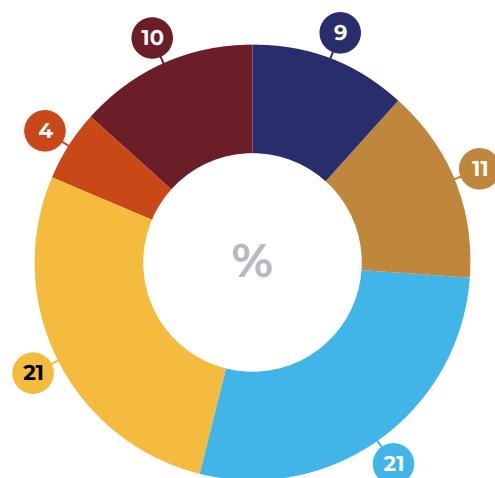
- Coalitie
- Oppositie
- Anders

Hoe lang bent u volksvertegenwoordiger of commissielid?



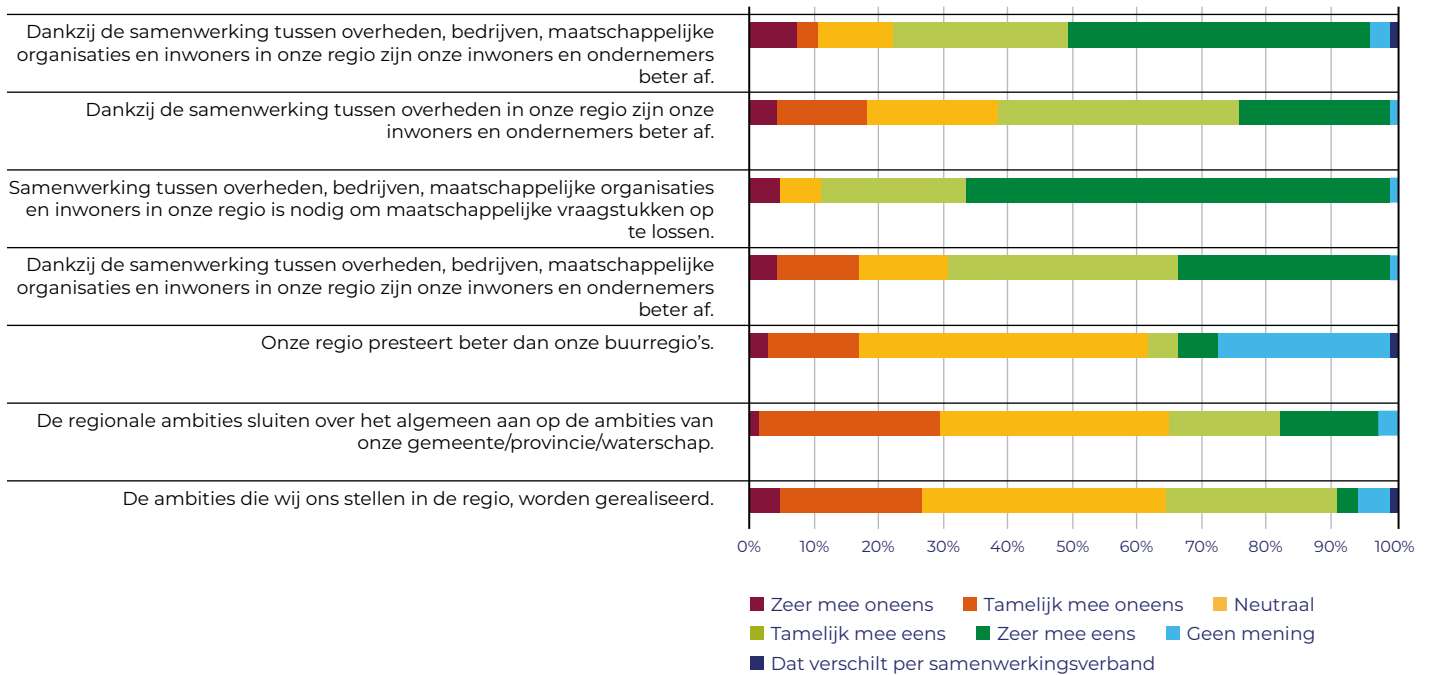
- Eerste periode
- Tweede periode
- Derde periode
- Meer dan drie perioden

Op welk domein bent u woordvoerder?

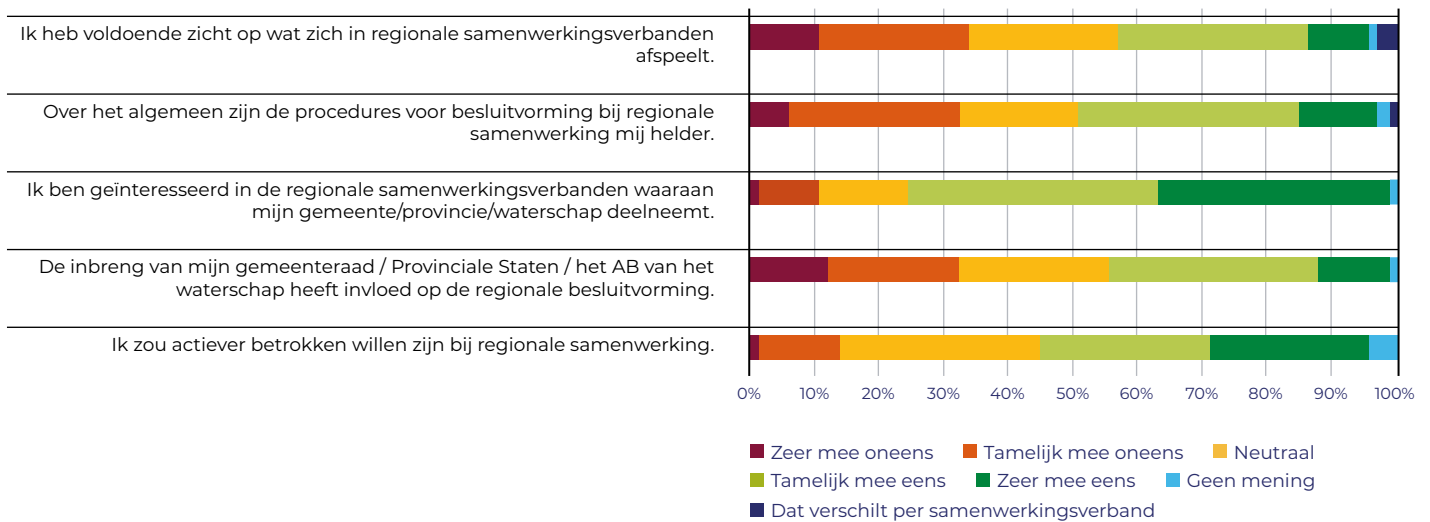


- Economie
- Energie, klimaat en milieu
- Fysieke omgeving
- Sociaal domein
- Veiligheid
- Anders

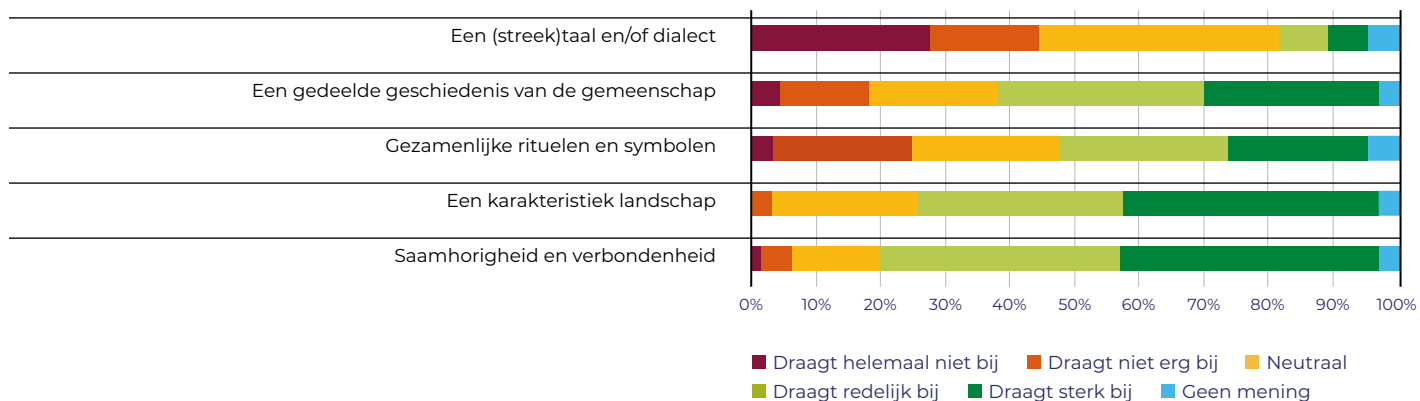
Stellingen: draagvlak en betrokkenheid



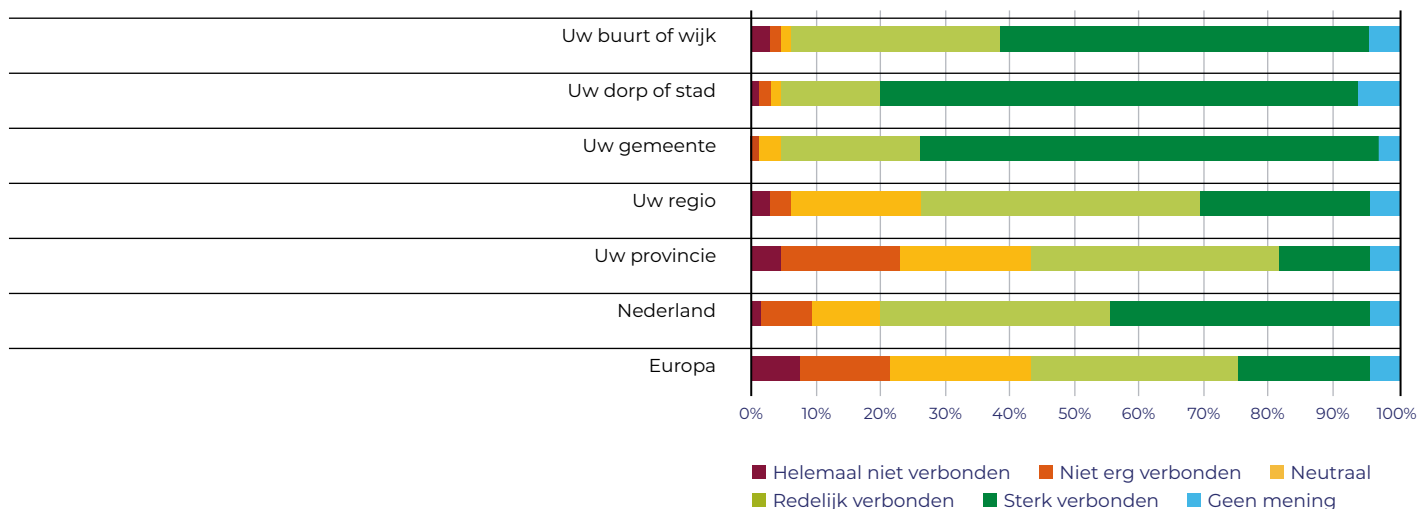
Stellingen: draagvlak en betrokkenheid



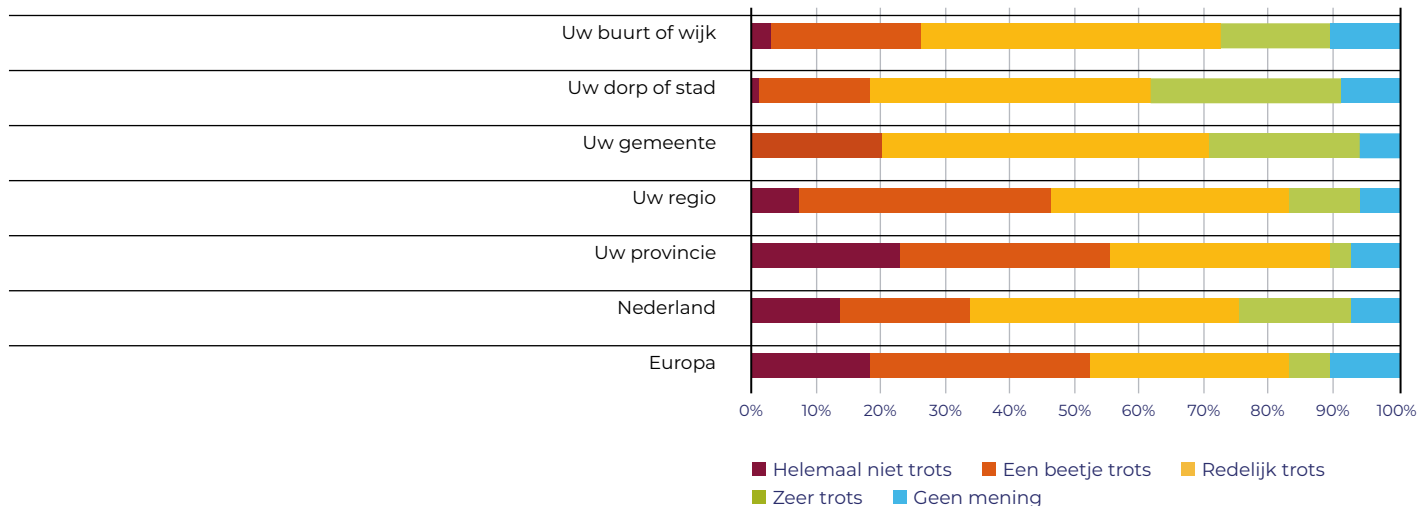
In welke mate dragen de volgende zaken voor u bij aan de identiteit van uw regio?



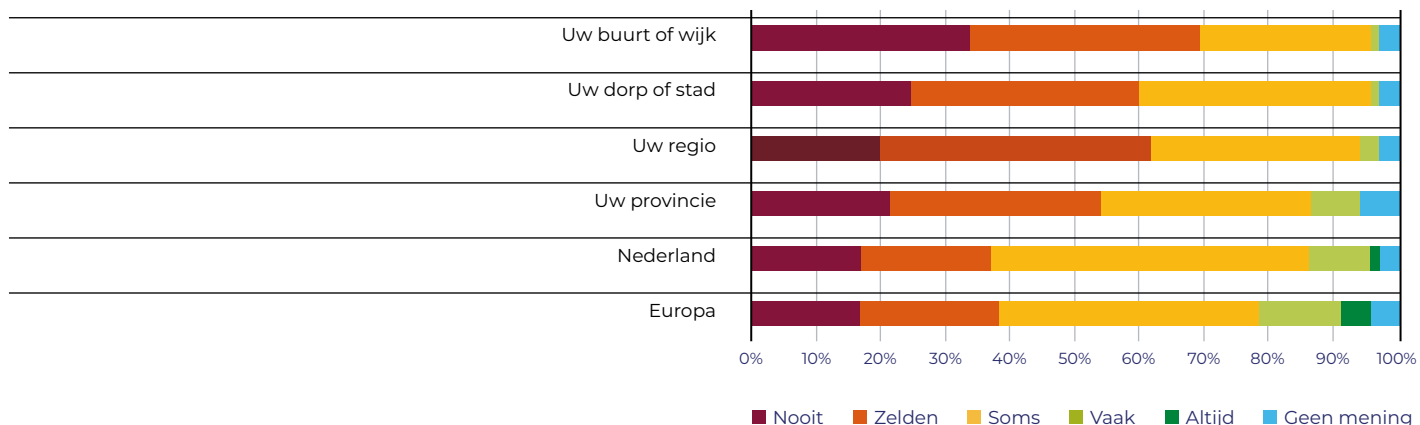
In welke mate voelt u zich verbonden met:



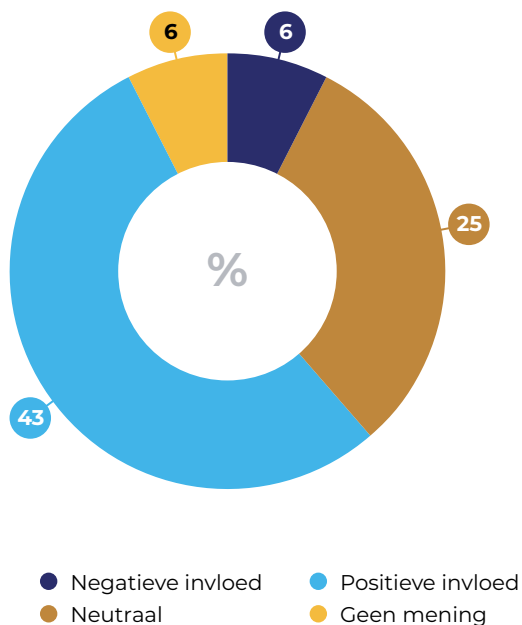
In hoeverre bent u – over het algemeen – trots op:



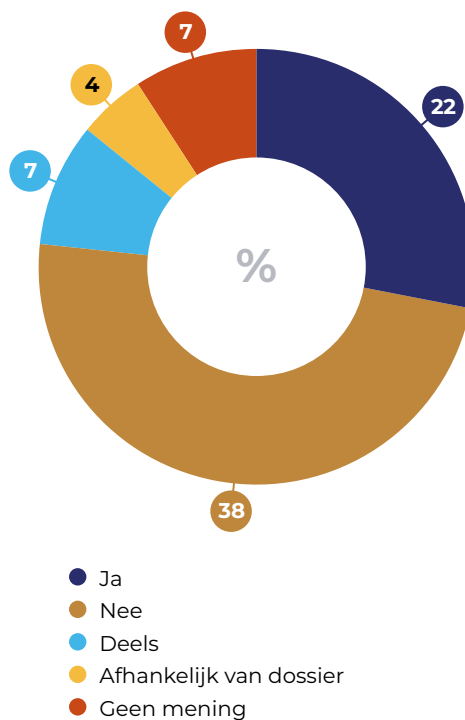
Schaamt u zich weleens voor:



Wat is volgens u de invloed van regionale identiteit op de effectiviteit van de samenwerking in uw regio?



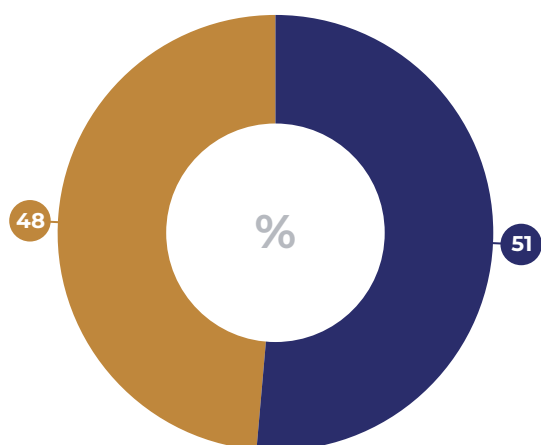
Is het feit dat u zich al dan niet verbonden voelt met de regio Zuid-Holland Zuid van invloed op beslissingen die u neemt als volksvertegenwoordiger?



BIJLAGE 7

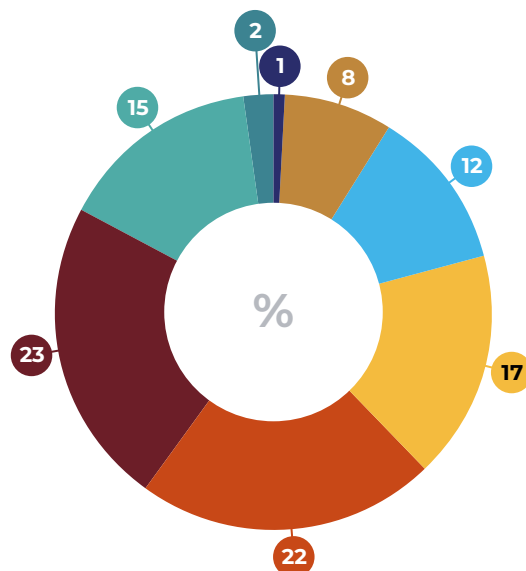
Resultaten enquête inwoners

Wat is uw geslacht?



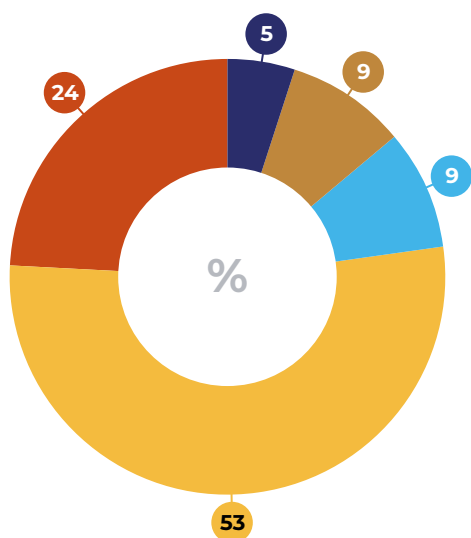
- Man
- Vrouw

Wat is uw leeftijd in jaren?



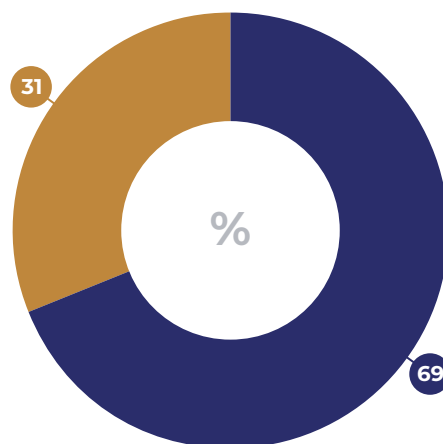
- 18-20
- 21-30
- 31-40
- 41-50
- 51-60
- 61-70
- 71-80
- 81-90

Hoe lang woont u al in uw huidige woonplaats?



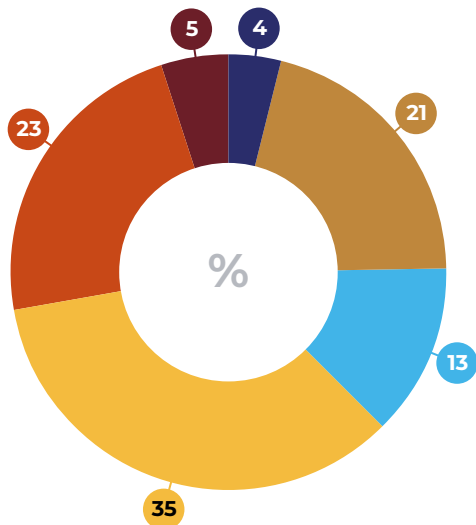
- Korter dan 2 jaar
- 2 tot 5 jaar
- 5 tot 10 jaar
- 10 jaar of langer
- Mijn hele leven

Bent u geboren in de regio Zuid-Holland Zuid?



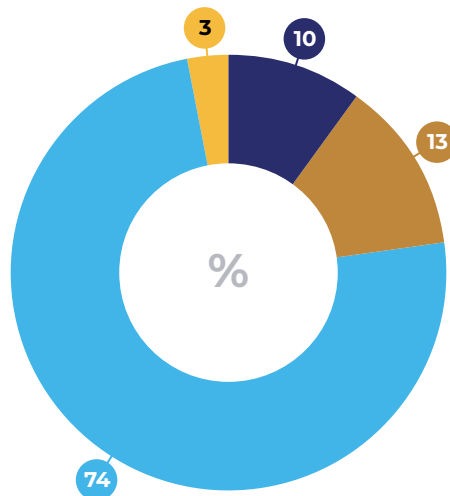
- Ja
- Nee

Wat is uw hoogst afgeronde opleiding?



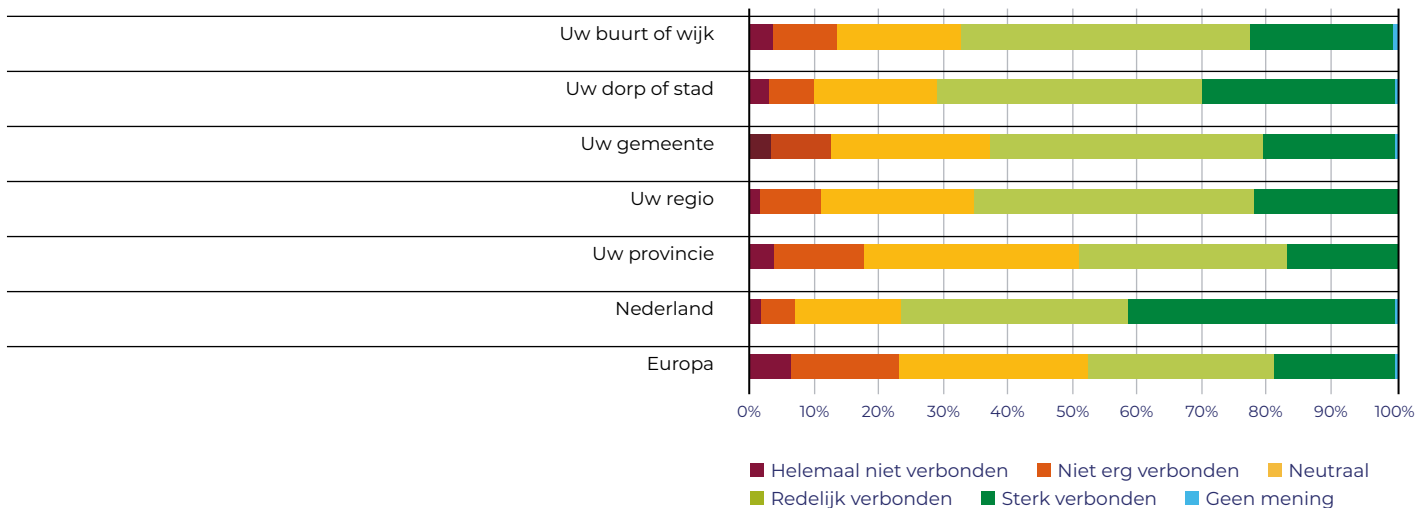
- Lagere school, basisonderwijs, geen onderwijs
- VMBO, Mavo
- Havo, VWO
- MBO
- HBO

Welk gebied beschouwt u als de regio waarin u woont?



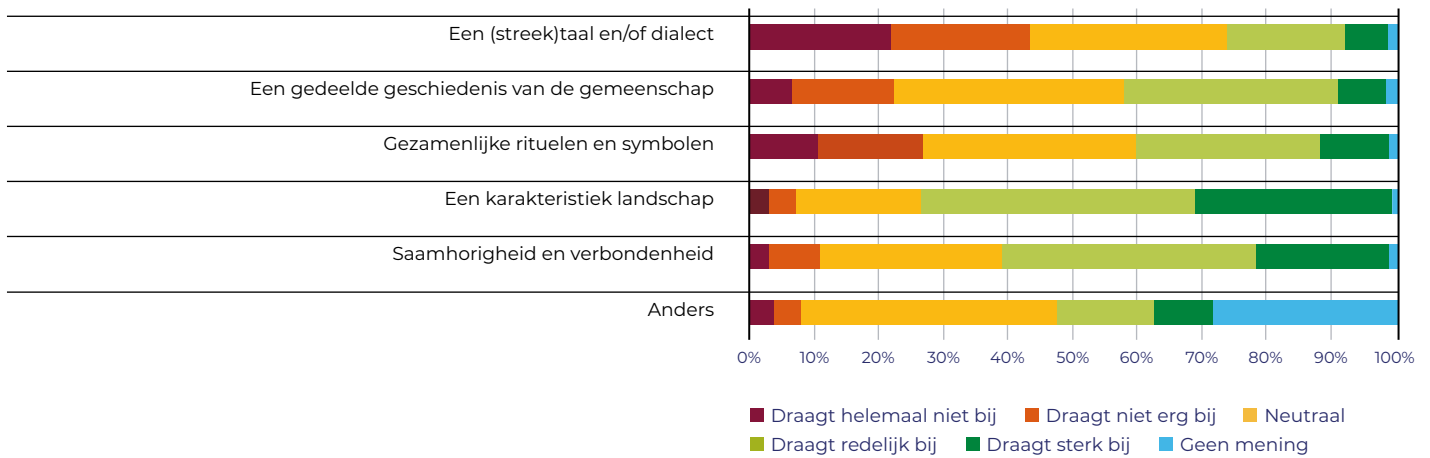
- De provincie Zuid-Holland
- De regio Zuid-Holland Zuid
- De Drechtsteden, Alblasserwaard of Hoeksche Waard
- Anders, namelijk...

In welke mate voelt u zich verbonden met:

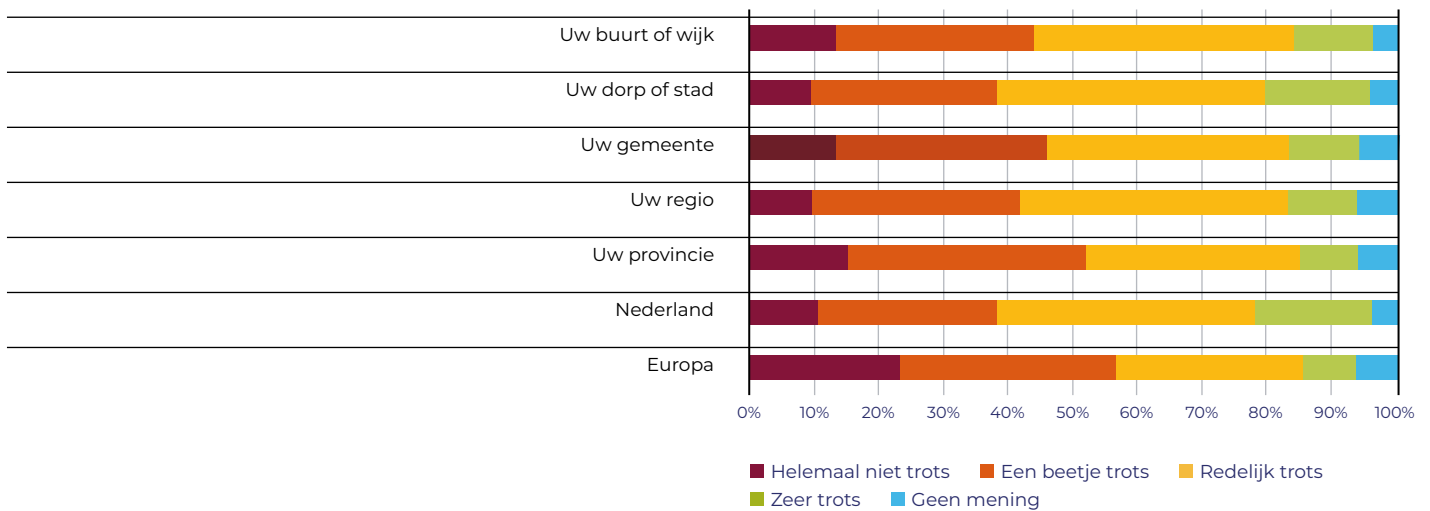


- Helemaal niet verbonden
- Niet erg verbonden
- Neutraal
- Redelijk verbonden
- Sterk verbonden
- Geen mening

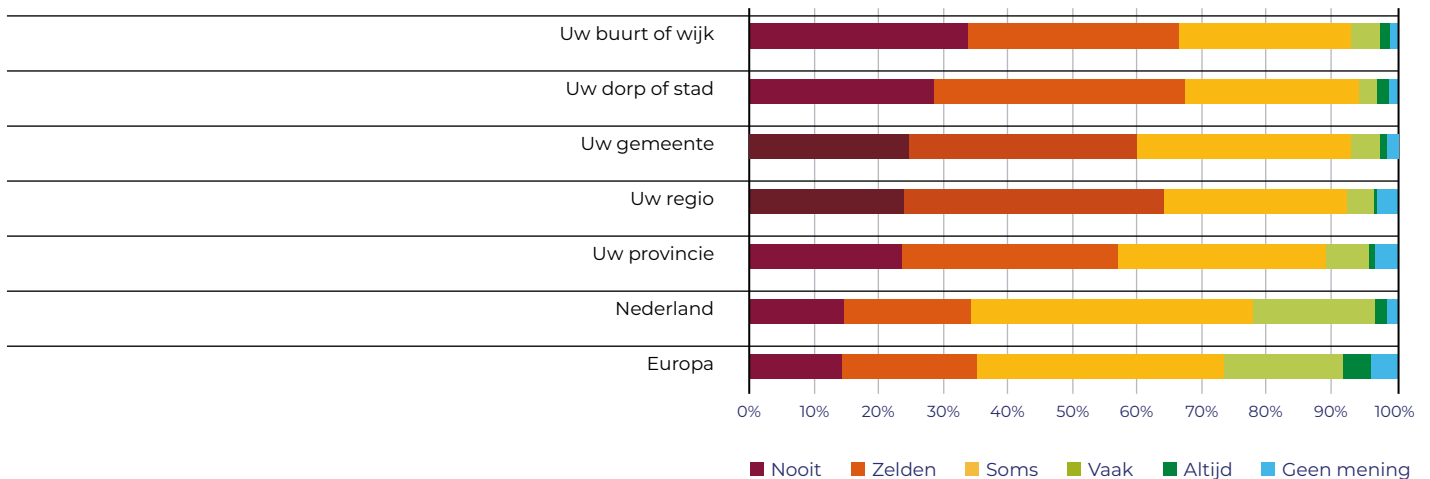
In welke mate dragen de volgende zaken voor u bij aan de identiteit van uw regio?



In hoeverre bent u – over het algemeen – trots op:



Schaamt u zich weleens voor:



BIJLAGE 8

'Foto' van het BRE Zuid-Holland Zuid

Als apart document bijgevoegd.



‘WIJ ZIJN BERENSCHOT, GRONDLEGGERS VAN VOORUITGANG’

Wij zien een Nederland dat altijd in ontwikkeling is. Zowel sociaal als organisatorisch verandert er veel. Al meer dan 80 jaar volgen wij deze ontwikkelingen op de voet en werken we aan een vooruitstrevende samenleving. Daarbij staan we voor duurzaam advies en de implementatie hiervan. Altijd gericht op vooruitgang én echt iets kunnen betekenen voor mensen, organisaties en de maatschappij.

Alles wat we doen, is onderzocht, onderbouwd en vanuit meerdere invalshoeken bekeken. In ons advies zijn we hard op de inhoud, maar houden rekening met de menselijke maat. Onze adviseurs doen er alles aan om complexe vraagstukken om te zetten naar praktische oplossingen waar u iets mee kan. Wij geven advies en bieden digitale oplossingen waarbij we ons focussen op:

- Toekomst van werk en organisatie
- Energietransitie
- Toekomst van zorg
- Transformatie van openbaar bestuur

Berenschot Groep B.V.

Van Deventerlaan 31-51, 3528 AG Utrecht

Postbus 8039, 3503 RA Utrecht

030 2 916 916

www.berenschot.nl