

Duur:
6 dagen

Voor wie?
**Procesmanagers
Projectleiders**

Locatie: **Utrecht**
Europalaan 40

Lean Six Sigma - Green Belt

Six Sigma is een kwaliteitsmanagementbenadering om de operationele prestaties van een organisatie te verbeteren door gebreken in bedrijfsprocessen te identificeren en te verbeteren. De methode werd in de jaren '80 ontwikkeld door Motorola en kreeg meer bekendheid toen deze bij General Electric grootschalig werd toegepast en in enkele jaren tijd miljarden aan besparingen opleverde.

De zesdaagse Green Belt-opleiding is een vervolgopleiding van de Yellow Belt, waarbij u leert de Six Sigma-methode toe te passen in projecten bij klanten. Six Sigma, aangevuld met lean technieken, kan zowel in publieke als private sector worden toegepast.

Voor wie?

De opleiding 'Lean Six Sigma Green Belt' is bedoeld voor mensen die bekend zijn met de Six Sigma-methode en die verbeteren in hun DNA hebben zitten, maar meer tools en technieken zoeken om echt impact te realiseren.

Programma

Tijdens de opleiding 'Lean Six Sigma Green Belt' wordt diep ingegaan op zowel Lean als Six Sigma met een nadruk op statistiek en change management. In zes dagen verdiept u aan de hand van uw eigen project, theorie en praktijkvoorbeelden uw kennis over Lean Six Sigma en hoe deze toe te passen. Hierbij komen in elke fase alle relevante technieken aan de orde.

Naast uw eigen project, worden de gezamenlijke opdrachten en voorbeelden tijdens de opleiding gekoppeld aan de management game LIRA. Dit is een bedrijfssimulatiespel voor 10 tot 15 personen, waarin u de rol van een autofabrikant met zijn klant en leverancier vervult. De situatie bij de autofabrikant is kritisch en veranderingen zijn noodzakelijk geworden. U heeft vier spelronden om de bedrijfsprocessen en de resultaten te verbeteren.

Het doel van het bedrijf is een optimale klanttevredenheid (snelheid, kwaliteit en op tijd) en (vanzelfsprekend) een positief bedrijfsresultaat. Door in elke verbeterronde tussen de spelronde de technieken aangereikt in de opleiding toe te passen brengt u de Lean Six Sigma-methodiek en de tooling die daarbij hoort direct in praktijk!

De training wordt afgesloten met een test waarin uw opgedane kennis wordt getoetst.

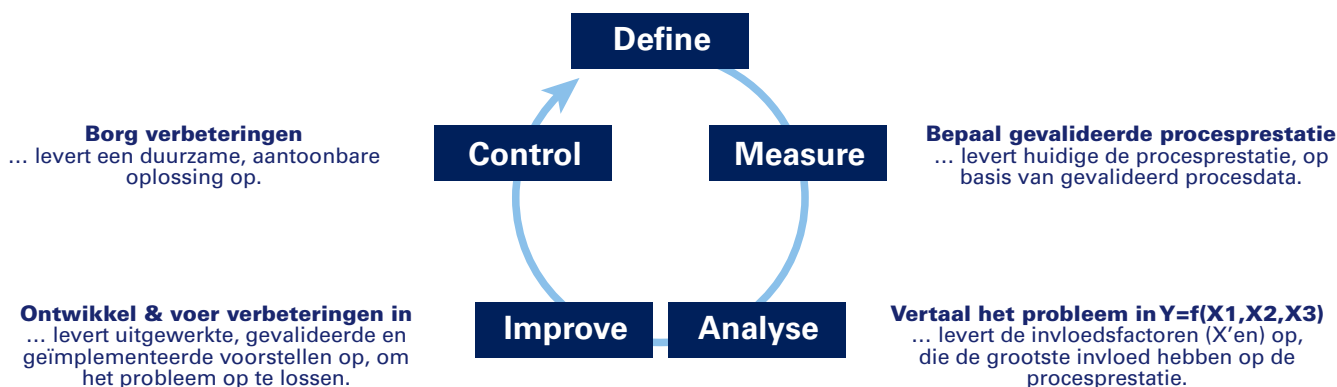
Notabene: de Green Belt opleiding vereist dat er een project uitgevoerd wordt, parallel aan het opleidingstraject.

Aanpak

Tijdens de opleiding 'Lean Six Sigma Green Belt' krijgt u uitleg over de vijf verschillende fasen van Six Sigma en de diverse lean begrippen en technieken die daarbij horen:

- **Define:** project charter, rollen, VOB VOC, stakeholderanalyse, SIPOC. Deze fase mondt uit in een gedefinieerde en valide verbeterkans.
- **Measure:** CTQ en operationele definitie, datatypen, basisstatistiek, control en specification limits. In deze fase worden de huidige procesprestaties gemeten.

Wat is het probleem?
... levert een gedefinieerde & valide verbeterkans op, voor zowel de organisatie als de klant.



- **Analyse:** VSM en waste, ishikawa, hypothesen en toetsen, FMEA. De analyse biedt inzicht in de factoren die het proces het meest beïnvloeden.
- **Improve:** process redesign, TAKT, LINE balancing, 5s, KPI, mini company, operationeel en visueel management, kanban/push pull/Poka Yoke, RASCI, SSM. Deze fase resulteert in een aantal geïmplementeerd verbetervoorstellen.
- **Control:** control plan, FMEA, procedures en standaards. Deze fase is bedoeld om verbeteringen te borgen.

Daarnaast oefent u met de praktische toepassing van de theorie aan de hand van de management game LIRA.

Leerdoelen

Het doel van de opleiding 'Lean Six Sigma Green Belt' is:

- Verdiepende kennis opdoen van Lean en Six Sigma
- In staat zijn zelf een Lean Six Sigma Green Belt project uit te voeren
- De gereedschappen van Lean en Six Sigma leren hanteren om projecten uit te voeren

Resultaten

Na de opleiding 'Lean Six Sigma Green Belt' heeft u toepasbare kennis opgedaan met betrekking tot Lean en Six Sigma. U kunt hiermee Lean Six Sigma projecten uitvoeren. Tevens ontvangt u na het behalen van het examen een Green Belt-certificaat.

Na het afronden van deze training ontvangt u van Berenschot een officieel certificaat van deelname.

Groepsgrootte

8 – 20 deelnemers.

Trainers

Joel Wigman

Joel Wigman is Managing director bij Berenschot en gespecialiseerd in Operational Excellence. Volgens hem kan het altijd beter. Daarnaast heeft hij jarenlange ervaring met opdrachten in de maakindustrie en is hij sinds 2008 in het bezit van het Black Belt-certificaat.

Uw investering

U betaalt voor deze opleiding:

- Opleidingskosten: € 3.385,00
- Arrangementskosten: € 253,50

Totaal: € 3.638,50 (vrijgesteld van btw)

Omdat Berenschot ingeschreven is bij het Register Kort Beroepsonderwijs kunnen we, als organisatieadviesbureau, opleidingen btw-vrij aanbieden via de Berenschot Academy.

Inschrijven
www.berenschot.nl/academy

Berenschot Groep B.V.

Europalaan 40, 3526 KS Utrecht
Postbus 8039, 3503 RA Utrecht
030 2 916 916
www.berenschot.nl
[/berenschot](https://www.linkedin.com/company/berenschot)

