

Berenschot

**RECOVERY &
RESTRUCTURING**

Uw bedrijf snel weer
op krachten



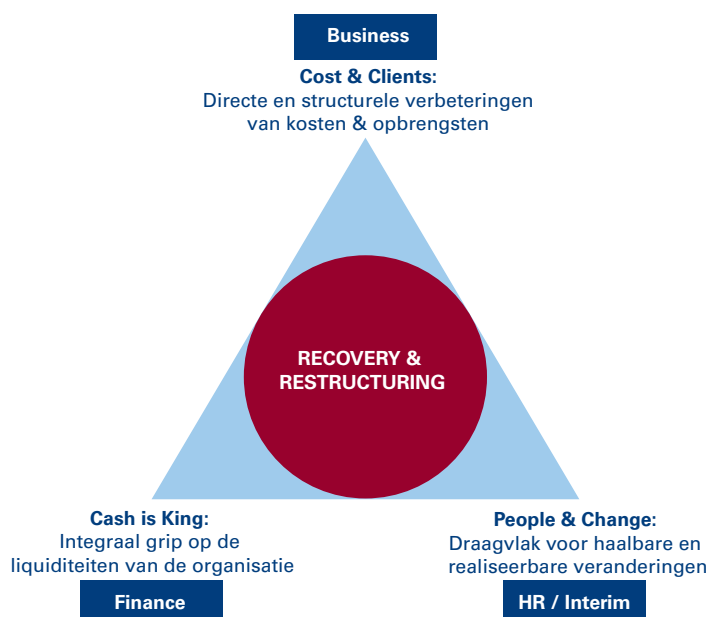
Moet uw organisatie klaar worden gemaakt om onrustige tijden te doorstaan? Wilt u structureel uw rendement verbeteren of vanuit een verliessituatie ombuigen? Zoekt u een snelle maar ook verantwoorde aanpak om een reorganisatie in uw organisatie door te voeren met een blijvend resultaat?

Recovery & Restructuring

Berenschot heeft al meer dan 70 jaar ervaring met recovery en restructuring-vraagstukken, en heeft in die periode bewezen het bureau te zijn voor daadkrachtig optreden in moeilijke tijden. Afhankelijk van de noodzaak voor verandering is er een andere aanpak. Kernwoorden: snel, daadkrachtig maar ook zorgvuldig en altijd gericht op resultaat. Berenschot heeft de expertise in de gehele keten van 'voorkomen' tot en met bijvoorbeeld 'reddingsplannen'.

Het Recovery & Restructuring-team van Berenschot ondersteunt u in de verschillende fases bij het snel en effectief op het spoor zetten van uw onderneming. Met jarenlange ervaring, kennis van uw sector en alle disciplines in huis voor een integrale aanpak en snel succes.

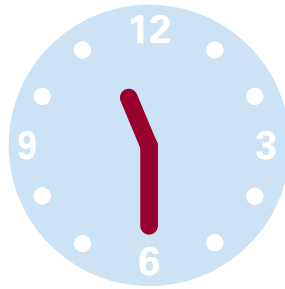
De cruciale factor in deze situaties is tijd. Ons Emergency Team is in staat om binnen 24 uur volledig operationeel binnen uw organisatie aan de slag te zijn. Wij garanderen dan ook de snelst mogelijke resultaten. Dat lukt ons dankzij de elementaire basis in onze werkwijze: oog voor de essentie.



Voorkomen is beter dan genezen



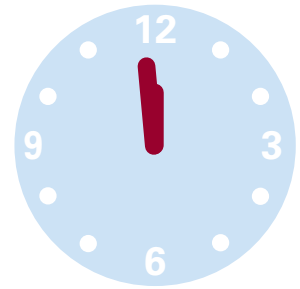
Krachtig ingrijpen geeft grip



Harde ingrepen, geen zachte heelmeesters



Voorkomen insolventie



	Preventie	Eerste hulp	Chirurgie	Reanimatie
Business	Strategiebepaling en executie <ul style="list-style-type: none"> • Strategie • Innovatie • Organisatie-inrichting 	<ul style="list-style-type: none"> • Strategische herpositionering • Doorlichting & benchmark 	<ul style="list-style-type: none"> • Reorganiseren • Afstoten verlies lijdende bedrijfs-onderdelen 	<ul style="list-style-type: none"> • Reddingsplan • Opknippen • Sterfhuis
Finance	<ul style="list-style-type: none"> • Verander-management • Operational Excellence • Supply Management 	<ul style="list-style-type: none"> • Liquiditeitenmonitor (grip op financiële positie) • Financiering en herfinanciering 	<ul style="list-style-type: none"> • Emergency cash management • Financiële herstructurering 	<ul style="list-style-type: none"> • Carve-out & divestures • Onderhandeling banken
HR		<ul style="list-style-type: none"> • Flexibilisering • Change • Opleiding 	<ul style="list-style-type: none"> • Uitstroom • Outplacement • Sociaal plan • OR 	<ul style="list-style-type: none"> • Mobiliteit • Sociale afwikkeling
Interim-management & communicatie				

WAAROM BERENSCHOT?

- 70 jaar ervaring in recovery & restructuring in alle fases.
- Geïntegreerde aanpak (alle disciplines in huis).
- Denken, maar vooral ook doen! Snel met resultaten, bewezen snelle terugverdientijd.
- Total Stakeholder Approach: contacten met bonden, aandeelhouders, banken, financiers, directies, OR, concurrentie, commissarissen en overheden.
- Zorgen voor volledige inbedding van de oplossing.
- Commitment aan het resultaat.

GEÏNTERESSEERD?

Meer weten over de dienstverlening van Berenschot op het gebied van Recovery & Restructuring? Neem dan contact met ons op via 030-2916969. Of mail naar Recovery@Berenschot.com

BUSINESS

Strategische herpositionering

Heeft uw organisatie nog de juiste producten? Zit u nog in de juiste markten? Is het verstandig om producten af te stoten of nieuwe markten betreden? Bij het beoordelen van de strategie kijken wij niet alleen hoe uw onderneming er momenteel strategisch voorstaat, maar ook naar het toekomstperspectief dat de strategie de onderneming biedt. Wij helpen u de juiste keuzes te maken en extra focus aan te brengen in uw business.

Reorganisatie & kostenreductie

De essentie is een rendementsverbetering. In plaats van eenzijdige aandacht voor kostenreductie en afslanking. De insteek is altijd: hoe maken we het bedrijf weer gezond?

De aanpak bepaalt het succes van de reorganisatie. Ook in deze lastige periode dient u de medewerkers te waarderen en te motiveren. En moet u werken aan vertrouwen in de toekomst. Berenschot helpt u graag daarbij.

Supply Management en Procurement

Uw leveranciers dragen in hoge mate bij aan het realiseren van uw financiële resultaat. Juist nu is het belangrijk dat u de juiste prijs betaalt. Maar ook uw leverancier heeft het zwaar. Wat betekent dit voor u? Heeft u de risico's in kaart gebracht en afdoende maatregelen getroffen?

FINANCE

Financiële prognose en impactanalyse

Grip krijgen op het managen van uw cashpositie? Dat start met grip krijgen op processen: met de liquiditeitenmonitor van Berenschot krijgt u helder inzicht in waar uw geld binnenkomt en waar het uitgaat. Een financiële prognosemethodiek helpt de onzekerheid tot een minimum te reduceren. Dit door het effect van investeringen en maatregelen zorgvuldig te vertalen naar de impact op uw werkkapitaal en liquiditeitspositie.

Stop the bleeding

Rem op de uitgaande geldstromen en een versnelling op de inkomende geldstromen? Berenschot helpt u in dit 'stop the bleeding'-proces. Afhankelijk van de situatie doen wij dat ondersteunend, maar waar nodig grijpen wij hard en rigoreus in. Dat communiceren wij dan helder en ondubbelzinnig richting uw interne en externe stakeholders.

Financial Restructuring Plan

Op basis van het verworven inzicht in uw organisatie werken wij tegelijkertijd aan een structureel verbeterplan, te vergelijken met intensive care. Hierbij zorgen wij er tevens voor dat dit wordt geïmplementeerd in uw organisatie. Dit door het management van het werkkapitaal te veranderen, desnoods de vermogensverhoudingen aan te passen, en te onderhandelen met debiteuren, crediteuren, banken en financiers over haalbare oplossingen.

HR

Organisatie-inrichting

Hoe realiseert u de transformatie van de oude naar de nieuwe organisatie als het gaat om uw medewerkers? Wat betekent dat voor mobiliteit en uitstroom? Berenschot brengt voor

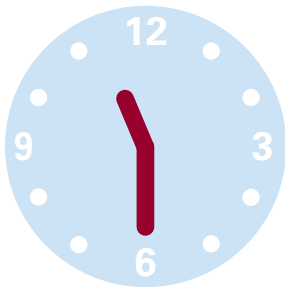




u de mogelijkheden voor personeelsreductie in kaart aan de hand van een impactanalyse. Daarbij is structurele personele kostenreductie te bereiken door een vlootshouw te organiseren. Dit door het opstellen van een talentenportfolio. Zo stoomt u uw organisatie klaar voor de toekomst. Tevens kunnen we een arbeidsmarktanalyse en assessment voor u uitvoeren voor het identificeren van beschikbare talenten.

Ondersteuning bij personeelsreductie

Is personeelsreductie de aangewezen oplossing voor uw organisatie? Berenschot biedt u stappenplannen om deze daadwerkelijk te realiseren. Wij begeleiden bij het opstellen van het sociaal plan, het aanpassen van arbeidsvoorwaardenbeleid en het doorzien van de sociaal-juridische consequenties van reorganisaties. Hiervoor verlenen we operationele HR-ondersteuning door het voorzitten of ondersteunen van plaatsingsadvies- en bezwaaradviescommissies bij reorganisaties. Ook begeleiden wij u bij het opstellen van een opleidingsplan in geval van werktijdverkorting.



Verandermanagement en implementatie bij een crisis

Is uw organisatie in staat om daadwerkelijk te veranderen? Leiderschap geeft richting in crises en moeilijke tijden. Om uw organisatie in de juiste richting te manoeuvreren, is verandering een belangrijke voorwaarde. Plus de juiste mensen die door middel van programma- en projectmanagement deze verandering weten te organiseren en te implementeren. Berenschot kan uw leidinggevenden hierin coachen, maar ook de benodigde ervaren menskracht leveren.

INTERIM-MANAGEMENT & COMMUNICATIE

In zeer lastige en soms kritieke situaties, waarin de continuïteit van de onderneming in het geding is, is snelheid van handelen geboden. Het resultaat staat of valt met een adequate inschatting van de situatie en de mogelijke valkuilen. Daarnaast is een heldere communicatie richting alle betrokkenen essentieel.

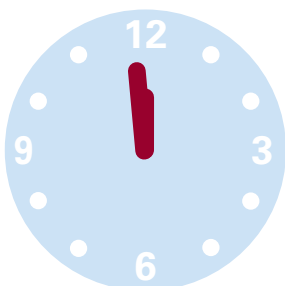


Communicatie

Hoe zorgt u ervoor dat ten tijde van verandering, iedereen betrokken blijft? Op welke wijze biedt u perspectief aan uw medewerkers? En hoe bereidt u zich als organisatie het beste voor? Zorgvuldige en heldere communicatie leidt tot zichtbare gedragsverandering van betrokkenen en tot minder weerstand. Berenschot helpt u graag de slaagkans van uw verandering te verhogen door de meest effectieve invulling van communicatiemanagement voor uw organisatie te bepalen.

Interim-management

Berenschot helpt uw organisatie de stabiele koers te hervinden. Dit door inzet van een interim-manager. Deze formuleert snel heldere doelstellingen, daaraan gerelateerde tijdlijnen, milestones, en meetbare resultaten. Kortom: veranderkracht en helderheid, ook in zeer complexe situaties. Vanzelfsprekend handelt hij in lijn met de strategie van uw onderneming. Berenschot beschikt over zeer ervaren interim-managers die zich hebben bewezen op eindverantwoordelijke posities zoals CEO, CFO, CIO en COO. Zij ondersteunen uw organisatie in uiteenlopende situaties: van strategische heroriëntatie, fusies en acquisities tot 'zwaar weer' turn-around management.



Berenschot Groep B.V.
Europalaan 40
3526 KS Utrecht
T +31 (0)30 291 69 69
E recovery@berenschot.com
www.berenschot.nl

Berenschot is aangesloten bij E-I Consulting Group.